

“纪念全国人民代表大会成立60周年”征文

“讨论决定重大事项”之我见

□樊太明

讨论决定本行政区域内的重大事项，是宪法和法律赋予地方人大常委会的一项重要职权。多年来，各地人大及其常委会对重大事项决定权，无论从理论还是实践上都做了许多研究和探索，但还有很多不尽如人意的地方。作为地方人大及其常委会如何行使好、落实好最能体现人民当家作主性质的核心权力——重大事项决定权，是新形势下人大工作需要认真研究的重要课题。

一、现象

当前各级地方人大及其常委会在行使重大事项决定权上出现一些尴尬局面，笔者认为，主要存在“四多四少”现象，即：履行程序多，实质监督少；被动例行多，主动行使少；抽象空谈多，具体指向少；会议审议讨论多，会后跟踪落实少。具体表象：一是一些应该由人大常委会审查决定的重大事项，没有报人大常委会审查决定。二是人民群众普遍关注的重大事项，特别是一些重大建设项目，未经人大及其常委会审议决定就予以实施。三是一些人大在行使重大事项决定权时，底气不足，顾虑重重，造成了权力的虚化和搁置。四是一些人大行使重大事项决定权临时动议多，缺乏计划性，致使调查论证不深入，审议讨论不充分，作出的决议决定质量不高。五是一些人大对重大事项“作而不观其效，决而不问其果”，让决议决定成了“白条”。

□桂小辉

当前，我国全面深化改革正步入深水区 and 攻坚期，深入贯彻落实中央关于全面深化改革的决策部署，是我们工作的重中之重。作为权力机关，地方人大及其常委会也应积极发挥自身职能作用，坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，推动改革合法、有序进行。

众所周知，地方人大及其常委会是地方国家权力机关，也是工作机关和民意机关，行使着监督权、人事任免权、重大事项决定权，有些地方人大及其常委会还拥有立法权。这种宪法、法律定位决定了地方人大及其常委会在全面深化改革中不仅应该积极作为，而且也有条件为全面深化改革输入正能量。

充分行使决定权，让全面深化改革上

升为国家意志，从而使全面深化改革具备法律效力，成为全社会的共同行动。当前，不少省、市、县人大及其常委会已经通过了全面深化改革的决定，为我们积极推动全面深化改革树立了立说立行的榜样。党的主张，需要经过人大及其常委会的法定程序，上升为国家意志，才能具有法律效力。

《中国人大》杂志社调研座谈会上的讲话中指出：“健全人大讨论、决定重大事项制度，加强人大预算决算审查监督、国有资产监督职能，保障和推动全面深化改革的目标任务如期完成。”因此，地方人大及其常委会应及时行动，充分运用决定权，让全面深化改革变成全社会必须遵守的法律文件。

积极行使监督权，督促“一府两院”依法行政、公正司法，让全面深化改革落到

贴民需抓服务，努力做到内强素质，外履职责，积极建言献策，做到“反映民声体现民意”。

贴民需抓服务，努力做到内强素质，外履职责，积极建言献策，做到“反映民声体现民意”。

认真履行 探索履职新路

作为区人大代表，我认为，当代代表就必须为人民服务，必须把执政为民的宗旨铭记在心，否则就会失去群众的信赖。因此在工作中不断增强责任意识，尽力履行岗位职责。促进政府工作的落实和解决群众关心的热门难点问题，真正去反映民情民意，帮助政府落实民意。

身为镇党副书记，我深刻认识到加强和重视人大工作的重要性，经常在镇党委会上汇报人大工作，多次召开专题会议研究人大工作，多方协调为镇人大配备了专门办公室，建立健全了各项代表管理制度，制定了参加会议、开展视察活动、代表接待日、创先争优、代表述职等制度，定期了解代表的工作和生活，组织代表进行活动视察和工作经验交流，大大激发了代表履职的热情。同时，利用工作之余和下乡指导工作的机会，组织区、镇人大代表对群众关心的热点难点问题，开展调查研究，解决群众反映的实际问题。

“干工作不仅仅是干好工作，而且要勇于改进工作。”我总是这样认为。2008年，我刚调到吴家店镇担任人大主席一职时，面对部分单位办理代表建议不力、代表积极性不高的问题，探索建立了“代表建议办理结果测评”制度，对在代会上代表提出的建议，承办单位在办理答复之

二、原因

笔者认为，存在上述现象的原因主要有：一是思想认识不到位。人大行使重大事项决定权虽有法律规定，但仍停留在理论层面上。“党委决策、政府执行、人大表决”的权力运行模式由来已久，使重大事项决定权不是束之高阁，就是无奈滥用。二是范围界定不明确。宪法和地方组织法对重大事项虽作出了规定、列举了事项，但过于原则和笼统，地方人大及其常委会对哪些属于重大事项难以把握。三是工作机制不健全。在我国政治体制框架内，党委决策、人大决定、政府执行的权力运行机制，在目前还没有很好地健全和完善。对于一些重大事项，往往采取党委决策、政府执行，或是党委政府联合决策、联合发文的方式推进，忽视了人大法定的重大事项决定权。四是自身条件不适应。兼职的常委会组成人员受工作精力和自身利益制约，行使决定权往往心存疑虑，适可而止。专职委员在人大机关普遍存在进得来、出不去、交流慢的工作格局，致使知识结构和专业素养不能适应形势发展的需要，影响了重大事项决定权的质量。

三、对策

针对当前地方人大及其常委会在行使重大事项决定权面临的困惑，笔者认为应从以下几个方面予以破解。

一、提高认知水平，强化人大意识。党的十八届三中全会指出，“健全人大讨论、

决定重大事项制度，各级政府重大决策出台前向本级人大报告。”这为宪法法律赋予人大及其常委会的重大事项决定权提供了组织保障和政策支持。各级党委、政府要从推进社会主义民主政治的高度，充分认识人大行使重大事项决定权对于实现决策科学化、民主化，减少和避免决策失误的重大意义，切实提高认知水平，牢固树立人大意识，积极支持人大工作，主动接受人大监督，使人大及其常委会能够更好地代表人民管理地方事务，履行宪法法律赋予的职责。

二、科学把握原则，正确界定范围。科学界定重大事项的范围是正确行使重大事项决定权的前提。“重大事项”是一个动态的法律概念，具有很强的区域性和时限性。同一件事，因时间、地点、条件的变化，人们会有不同的判定。因此，确定重大事项要本着立足合法性、把握根本性、注重可行性、彰显人民性的原则。凡是应列入讨论决定的重大事项，必须是宪法法律明确规定、事关经济社会发展全局、人民群众迫切期望、政府经过努力能够解决的重大问题。人大及其常委会虽不能事无巨细的样样都决，也不能越俎代庖的事事都议。但在确定重大事项时，只要是政府工作的难点、群众反映的热点，就应当由人大说了算。

三、正确处理关系，依法行使职权。监督和规规范监督天生就是一种博弈，党委、人大、政府如何做到“有所为、有所不为”，考验着各级人大及其常委会的智慧。人大在行使重大事项决定权上，要做到既不“失职”，也不“越权”，必须理顺党委决策

监督和规范监督天生就是一种博弈，党委、人大、政府如何做到“有所为、有所不为”，考验着各级人大及其常委会的智慧。人大在行使重大事项决定权上，要做到既不“失职”，也不“越权”，必须理顺党委决策

实处。《十八大报告》和《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》都强调，经济体制改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。地方人大及其常委会要严格依照宪法、法律规定，积极行使监督职权，综合采取听取和审议工作报告、执法检查、询问、质询和工作评议的监督方式方法，肯定全面深化改革成绩，总结经验，发现问题，查找教训，达到改进“一府两院”工作的目的，督促全面深化改革落地生根，而且也应弘扬法治思维和法治方式，监督“一府两院”始终在法治轨道上全面深化改革。尤其要强调法律优先和法律保留原则，通俗地说，对于国家机关来说，法无授权即禁止。强调这一点，对于保障全面深化改革的依法进行尤为重要。

选我为代表，我当代表为人民”服务宗旨。

2012年初，吴家店镇一位群众反映供电所电价不规范问题。尽管只是个别群众反映的事，我依然看得很重。在了解到这个群众反映的是一个带有普遍性的问题后，我和主席团成员商量将供电所列入了年度工作评议对象。当年5月9日，镇人大对供电所进行了工作评议，并将评议结果向供电所负责人通报。在该所认真整改后，2012年9月2日，镇人大主席团再次组织评议，代表们对整改效果表示满意。

2012年9月份，吴家店镇遇到50年不遇的洪灾，镇北河桥被冲毁，我立即组织镇区人大代表现场查看灾情，召开主席团成员及镇区人大代表会议，及时拿出合理化建议和解决方案。这次建议受到了区有关职能部门的大力支持，此建议很快得到落实，该镇灾后重建等诸多问题顺利解决。

我还在乡镇率先实行了“重大项目代表听证监督”制，使政府的各项工作深得人心。2011年底，该镇人大主席团通过组织区、镇代表调查、走访，发现镇北河桥道路较窄严重影响了北片六个村群众出行，并将影响以后出山店水库库区农民生产生活，建议镇政府筹集资金建设桥、路。在2012年区人大会上，驻镇区人大代表递交了关于加大力度支持桥、路建设的建议，得到了区政府及相关部门的支持。从开工到现在，镇人大主席团积极发挥职能作用，事前邀请了代表参加听证会，与会代表提出了很好的建议，使项目得到了群众的理解支持，事中组织代表多次视察施工进度并主动参与土地丈量、征地和赔偿的各个环节，监督各项工作的公开性和透明度，着力化解工作中出现的各种困难和矛盾，有力地推动了该镇桥、路的建设工作，保证了项目的顺利实施。

关注民生 心系群众利益

群众利益无小事，民生问题大于天。作为镇人大主席，我心系群众、融于群众、服务群众，满怀为民之心、常思为民之策，始终牢记宗旨，以实际行动践行了“人民

权、人大决定权、政府执行权三者的关系，既要服从和尊重党委决策权，又要支持和监督政府执行权。自觉接受党的领导，及时将党的主张，通过决议决定变成国家意志。主动加强同政府的联系，规范重大事项提请报告程序，对法律规定应当由人大决定的事项，应理直气壮地督促政府提请审议，并深入调查研究、充分审议讨论、依法进行表决，从而使人大决定的事项更加符合法律法规、符合区域实际、符合群众意愿，防止和避免了决议决定的随意性，规避和减少了决策失误。

四、创新工作机制，着力增强实效。人大及其常委会讨论决定重大事项，一旦作出，即具法律效力，“一府两院”必须不折不扣地实施。要实现人大决议决定的法律效果，必须建立讨论决定重大事项的调查研究、科学论证、专家咨询、审议讨论、社会公布、督办反馈、检查评估的工作机制，切实予以保障。人大作为监督的主体，要善于发挥内因的主导作用，提高自身素质，增强业务能力，激发内部活力，广泛吸纳社会力量，调动一切积极因素参与和支持人大监督，共同促进决议决定的落实。对决议决定执行不力或拒不执行的，要大胆运用询问、质询、罢免等刚性监督手段，确保人大及其常委会决议决定的顺利实施。

重大事项决定权是人大及其常委会监督权的集中体现，也是各级人大及其常委会行使权力的一把“利剑”。如何让这把“利剑”在促进经济发展、推动民生改善、实现社会和谐中显露锋芒，需要各级人大及其常委会不断求索，积累经验，依法规范。

全面发挥代表作用，让代表成为全面深化改革的积极行动者。全面深化改革是亿万人民共同的事业，历史经验告诉我们：只有坚持“从群众中来，到群众中去；一切依靠群众，一切为了群众”的群众路线，改革才能拥有强大的民意基础，才能披荆斩棘取得成功。全国人大常委会委员长张德江说过：“尊重代表主体地位，提高代表素质，发挥代表作用，是做好人大工作的基础”，人大代表是人民意志和利益的代表，让人大工作助推全面深化改革，必须“更好地发挥人大代表深入了解民情、充分反映民意、广泛汇集民智的桥梁纽带作用”，使人民全面深化改革的意志更好地通过人民代表大会这一主要民主渠道得以实现。为此，人大代表应牢固树立代表意识、担当意识、机遇意识，敬畏宪法，敬畏法律，敬畏人民，敬畏历史，深入群众，广接地气，倾听民声，聚民意、汇民智，加强调查研究，用事实和民意说话，据此提出全面深化改革的意见、建议，为全面深化改革出谋划策。

有人说：“改革是块试金石。”改革衡量了作风建设的成效。面对全面深化改革更上一层楼的挑战，地方人大及其常委会，应发挥自身职能作用，为全面深化改革保驾护航。

选我为代表，我当代表为人民”服务宗旨。

2012年初，吴家店镇一位群众反映供电所电价不规范问题。尽管只是个别群众反映的事，我依然看得很重。在了解到这个群众反映的是一个带有普遍性的问题后，我和主席团成员商量将供电所列入了年度工作评议对象。当年5月9日，镇人大对供电所进行了工作评议，并将评议结果向供电所负责人通报。在该所认真整改后，2012年9月2日，镇人大主席团再次组织评议，代表们对整改效果表示满意。

2012年9月份，吴家店镇遇到50年不遇的洪灾，镇北河桥被冲毁，我立即组织镇区人大代表现场查看灾情，召开主席团成员及镇区人大代表会议，及时拿出合理化建议和解决方案。这次建议受到了区有关职能部门的大力支持，此建议很快得到落实，该镇灾后重建等诸多问题顺利解决。

选我为代表，我当代表为人民”服务宗旨。

2012年初，吴家店镇一位群众反映供电所电价不规范问题。尽管只是个别群众反映的事，我依然看得很重。在了解到这个群众反映的是一个带有普遍性的问题后，我和主席团成员商量将供电所列入了年度工作评议对象。当年5月9日，镇人大对供电所进行了工作评议，并将评议结果向供电所负责人通报。在该所认真整改后，2012年9月2日，镇人大主席团再次组织评议，代表们对整改效果表示满意。

2012年9月份，吴家店镇遇到50年不遇的洪灾，镇北河桥被冲毁，我立即组织镇区人大代表现场查看灾情，召开主席团成员及镇区人大代表会议，及时拿出合理化建议和解决方案。这次建议受到了区有关职能部门的大力支持，此建议很快得到落实，该镇灾后重建等诸多问题顺利解决。

选我为代表，我当代表为人民”服务宗旨。

2012年初，吴家店镇一位群众反映供电所电价不规范问题。尽管只是个别群众反映的事，我依然看得很重。在了解到这个群众反映的是一个带有普遍性的问题后，我和主席团成员商量将供电所列入了年度工作评议对象。当年5月9日，镇人大对供电所进行了工作评议，并将评议结果向供电所负责人通报。在该所认真整改后，2012年9月2日，镇人大主席团再次组织评议，代表们对整改效果表示满意。

2012年9月份，吴家店镇遇到50年不遇的洪灾，镇北河桥被冲毁，我立即组织镇区人大代表现场查看灾情，召开主席团成员及镇区人大代表会议，及时拿出合理化建议和解决方案。这次建议受到了区有关职能部门的大力支持，此建议很快得到落实，该镇灾后重建等诸多问题顺利解决。

选我为代表，我当代表为人民”服务宗旨。

2012年初，吴家店镇一位群众反映供电所电价不规范问题。尽管只是个别群众反映的事，我依然看得很重。在了解到这个群众反映的是一个带有普遍性的问题后，我和主席团成员商量将供电所列入了年度工作评议对象。当年5月9日，镇人大对供电所进行了工作评议，并将评议结果向供电所负责人通报。在该所认真整改后，2012年9月2日，镇人大主席团再次组织评议，代表们对整改效果表示满意。

2012年9月份，吴家店镇遇到50年不遇的洪灾，镇北河桥被冲毁，我立即组织镇区人大代表现场查看灾情，召开主席团成员及镇区人大代表会议，及时拿出合理化建议和解决方案。这次建议受到了区有关职能部门的大力支持，此建议很快得到落实，该镇灾后重建等诸多问题顺利解决。

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

责编: 孙 鹏 审读: 陈晓军 组版: 夏 丹
电话: 6221251 邮箱: xyrbmsb@126.com

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情

抓好落实见真情