

# 正风肃纪塑形象 固本强基再扬帆

## ——信阳市平桥区法院倾力打造过硬司法队伍一瞥

**编者按** 带一支队伍,聚一群精英,树一面旗帜。新时期,“政法工作任务越来越繁重,执法环境越来越复杂,对政法队伍提出的要求越来越高”,平桥区法院作为政法队伍中的一员,仍需奋发有为。平桥区法院院长周启明在2013年全院工作总结表彰大会上说:“新征程、新起点,打造过硬司法队伍是平桥区法院工作的奋斗目标和不懈追求。”打造一支政治坚定、能力过硬、作风优良、公正廉洁的高素质法院队伍,是实现司法公正的坚强组织保障和人才支撑。朝气蓬勃的平桥区法院坚持从严治警,努力促进干警清正、队伍清廉、司法清明,正以“创新发展、团结进取、勇于争先”的拼搏精神,以昂扬向上的姿态,迈着稳健的步伐努力奋进!



周启明向人民陪审员颁发任命书

“建一流队伍、创一流业绩”是平桥区法院过去、现在、将来的工作目标。新年伊始,平桥区法院院长周启明在院党组扩大会上研讨部署新年工作时如是说。回顾2013年,平桥区法院坚持“政治建院、制度管人、科技兴院、塑新形象”的工作思路,牢牢抓住“从严治院、从优待警”队伍建设主线,以深入开展“改进司法作风”和“正风肃纪”活动为契机,全面加强法院队伍建设,努力改进作风,干警整体素质得到提高,使队伍建设步入良性发展的快车道。

### 严管厚爱,向人心凝聚要战斗力

近年来,随着平桥区的跨越发展、社会经济的转型,一些深层次的社会矛盾纠纷不断涌现。作为司法机关,如何通过打造一支过硬的政法队伍,紧紧围绕平桥经济社会发展大局,自觉“为大局服务、为人民司法”,成为摆在平桥区法院党组面前的重大课题。2013年初,平桥区法院新一届领导班子在确定工作方向时明确提出:“紧紧围绕平桥区委工作部署,按照中院确定的工作目标,努力把平桥区法院打造成为一流的司法队伍,为辖区经济社会又好又快发展提供强有力的司法保障!”

“抓队伍的关键是抓好班子,先要对班子从严。”周启明上任伊始,就到各庭室部门及人民法庭开展调研,与各部门中层干部座谈,与一线审判人员交心谈心,在与班子成员交谈中,他说的最多的就是这句话。体现在工作中,周启明坚持每天提前上班,每周一定时到院接访,带头搞调研、抓宣传。“群雁高飞头雁领”,平桥区法院领导班子在他的带动下,坚持以身作则,成员之间思想上同心、目标上同向、行动上同步、事业上同干。日常工作中,要求干警做到的,班子成员带头做到;要求干警不做的,班子成员首先不做,形成了一个公正司法、求真务实、勤政廉政、团结战斗的坚强领导集体。

抓建章立制,提升队伍管理能力。周启明在管理工作中常常这样说:“没有规矩不成方圆,我们的管理就是用制度管人、管事、管案。”为规范法官的日常行为,院党组专门组织人员重新制定、修改和完善各项规章制度,并印制成“制度汇编”,全院干警人手一册,内含“队伍建设、审判管理、机关事务管理、廉政建设、人民法庭管理”五个方面,形成了用制度管权、管事、管人、管案的工作格局。

2013年,平桥区法院更加注重对干警的思想教育和职业培训,为制度的落实打下良好基础。“榜样的力量是无穷的”,该院坚持以典型引路,注重树立身边的先进典型,组织开展“党员先锋岗”、“党员示范窗口”和“向人民满意法官学习活动”,用身边的事教育周围人,激励广大干警崇尚先进、学习先进、争当先进。

在严管队伍的同时,该院党组为充分调动干警工作积极

性,发挥其主观能动性,经主动协调请示,平桥区委批准平桥区法院增设了11个内部机构,新调整任命了立案二庭庭长、审管办主任、办公室主任、研究室主任、装备科科长等,其他人员的调整任命工作也正在紧锣密鼓地进行中。为切实关心干警身心健康,该院还组织全体干警体检,邀请专家为干警讲授心理健康讲座,从生活上关爱干警,工作上关心干警,政治上关怀干警。

### 优化职能,向审判管理要公信力

司法公正作为人民法院生命线,是司法公信力的基石,案件质量和效率是司法公正的直观体现。对审判方式、审判管理的大胆改革和创新是平桥区法院狠抓队伍建设又一重大举措。2013年度,平桥区法院借助全省法院试点推行新型合议庭审判制度改革东风,大胆创新、先行先试,打破全院原有的机构人员布局,实施主审法官负责制,选拔11名德才兼备的精英法官为“主审法官”,挑起了日益繁重的审判业务



与基层党组织开展共建活动



慰问困难群众

的大梁。审判力量配置的优化、审判方式的改革,极大地提高了审判质效,强化了审判管理。省法院院长张立勇对平桥区法院推行新型合议庭审判制度改革工作作出了指示,给予充分肯定。

“向管理要效率、向管理要质量,才能确保司法公正,为社会提供优质高效的司法产品和司法服务。”谈到审判管理、审判方式改革,周启明说:“强化审判管理是平桥区法院队伍建设的又一项重要举措。”去年,该院专门报请审批成立了审判管理办公室,配齐配强审判管理人员。加大对审判综合信息管理的技术指导力度,加强对案件流程信息的动态监控。通过加强结案审批,细化案件评查标准,量化评查指标,狠抓案件质量评查,使审判管理由单纯的事后纠错向全程监督转变,从源头上督察,极大减少瑕疵案件的产生。同时,进一步细化审判管理各个环节,制定《平桥区法院工作绩效考核规定》,将每项审判考核指标分解到各个业务部门、每一名审判人员,进一步强化了审判管理质量。

### 正风肃纪,向转变作风要新活力

“没有良好的作风,就不会有一流的队伍。”周启明在2013年院领导班子民主生活会上谈到队伍建设时感言,党组成员也对下大力气狠抓作风转变统一了认识。过去的一年,该院以深入开展“改进司法作风”和“正风肃纪”活动为契机,下真功、用实劲,积极采取各种有效措施狠抓工作作风转变。

结合查摆整改活动,平桥区法院构筑了无缝隙、全覆盖的制度网,把制度作为不能触碰的高压线,把不正之风关进制度的笼子里。进一步建立和完善了《审判人员违法审判责任追究办法》等各项制度,健全了人民法院惩治和预防腐败制度体系。

为转变工作作风落到实处,把“正风肃纪”引向深入,平桥区法院组织开展了“治理接受当事人财物宴请及安排娱乐等其他利益”专项活动,切实解决法院队伍建设和“四风”方面存在的突出问题,进一步整顿作风,严明纪律。对外设立举报电话,受理群众举报,同时规定:凡被举报对当事人有“吃、拿、卡、要”行为的法院干警,一律先停职,再按照相关规定严肃处理。

两项活动相互结合,严格督察监管,正风肃纪不护短。该院以审判、执行等重点岗位为突破口,组织开展司法作风大检查,加大对“五个严禁”、“十条禁令”、“五禁止、十不准”等有关规定落实情况的督察力度。纪检监察部门每周定期、不定期对院机关和基层人民法庭日常工作进行督导检查,重点检查各部门人员的在岗情况、考勤日志记录情况、人民法庭工作状况,并对夜间值班情况进行督导检查。对在检查中被发现有违纪现象的部门主管领导、负责人及干警,分别给予警示谈话和处分等,决不袒护。

2013年度,平桥区法院未发生一起社会群众反映干警工作中有违法违纪的事件。省法院监察室主任刘国松在检查指导工作,对平桥区法院认真落实中央“八项规定”和省院“九条规定”,切实转变工作作风的做法给予中肯评价。在全省法院人民满意度调查中,平桥区法院位居全市法院第三名。

### 文化建院,向精神文明要生命力

法院文化是法院工作人员(主要是法官)在司法活动中所持有的司法理念、价值观念和行为规范的综合表现,是人



结对帮扶留守儿童



农民工给法官送锦旗

民法院队伍建设不可缺少的重要组成部分。从一定意义上讲,法院文化是法院群体的灵魂。

没有灵魂,就没有生命力。2013年4月下旬,河南法制报社首席记者李俊晓等一行三人来到该院进行调研、采访,对法院审判管理、阳光司法、作风建设、立案窗口、法院文化建设、信息调研宣传等方面的做法进行考察,与法院干警进行座谈,并给予高度赞赏。在谈及法院文化建设时周启明认为:“法院文化建设不仅对法院干警加强自身世界观、人生观、价值观的改造,而且对增强法官队伍的凝聚力和战斗力、提高法官的素质、密切法院与人民群众的关系、展现法院形象、扩大法院的社会影响都有着十分重要的意义。平桥区法院应坚持做好、做活、做实文化建设这篇大文章。”

为进一步强化法院文化建设,2013年以来,平桥区法院在精神文化、制度文化、行为文化、物质文化等方面又进行了许多有益探索,充分运用先进文化力量引导广大干警树立正



主审法官高效执办案



召开新型合议庭审判制度改革经验座谈会

确的价值观、打牢思想基础、激发队伍活力、宣传法院工作、树立法院形象。

文武之道,一张一弛。为丰富干警业余文化生活,该院专门新建了图书馆、文体活动室、篮球场等文体设施。图书馆藏书2万余册,专门设立“法官书架”,不仅有法律专业书籍供全院干警学习查阅,还提供大量期刊杂志、文学著作等作品满足干警对文化知识的需求,为广大干警工作和学习提供良好条件;积极筹措资金,建立和完善了文体活动场所,配置相关器材和设施。积极开展多种形式的健身运动和文艺活动,在业余时间经常举办各种体育比赛,在锻炼身体的同时,凝聚了法院干警的战斗力,丰富了广大干警文化生活。

一分荣誉,十分责任。为激发广大干警集体责任感、荣誉感和归属感,该院重新装修了荣誉室,集中收集展示法院多年来所获得的国家、省、市级各种荣誉。对外展示法院发展历史、工作业绩、所获奖励和荣誉,以及先进典型的事迹;对内组织干警特别是新进人员到荣誉室参观学习,接受思想教育,有效地激发了干警锐意进取、奋发向上的工作热情。

广开渠道,相得益彰。该院进一步完善了三级网络建设,扩充《信阳市平桥区人民法院网》的版面内容,设立“法院简介”、“事务公开”、“法院新闻”、“法学园地”、“案件快报”等专栏和板块;采用《法院综合信息管理系统》、《司法统计》等办公软件,提升办案办公效率;改版和新增《审判研究》、《案例编报》、《统计分析》等内部发行的刊物,除在本院内部发行外,还向上级法院报送,为干警提供了共同探讨业务和展示文化水平的阵地,搭建展示法官风采的平台;加强与报纸(刊)、广播、电视和互联网等新闻媒体的合作,设立宣传法院工作的专栏、专题节目等,向社会传播和展示法院文化。

此外,该院还制作“廉政亲情寄语”牌,摆放在每名干警的办公桌上;在审判办公大楼走廊里,建设法院文化长廊;邀请知名学者到法院和干警进行交流;组织开展读书活动、征文活动、演讲比赛等,营造浓厚的法院文化氛围,促使全院干警综合素质得到提升。如今,当你走进平桥区法院办公大楼,不论是走廊里一块块制作清新淡雅印有司法理念、信仰、廉政格言警句的玻璃牌匾,还是图书室里散发着淡淡墨香的图书资料,无不透露着浓厚的文化气息。人民法院良好司法形象,为法院精神文明建设增添了浓重色彩。2012年,平桥区法院再次被授予省级文明单位称号。截至目前,该院连续三届保持省级文明单位称号。

策划:张明丽 撰稿/摄影:郦有生