

# 习近平同志在正定

程宝怀 刘晓翠 吴志辉

《习近平同志在正定》这篇饱含深情的长篇通讯,再现了30多年前习近平同志在正定工作、生活的方方面面。“政声人去后,民意闲谈中”,30多年弹指一挥间,“老书记”为推动正定发展呕心沥血的感人画面,与正定百姓“一块苦、一块过、一块干”的生动场景,再一次浮现在人们面前,再一次激荡起人们心中的真挚情感。习近平同志如今已经是中共中央总书记,但在正定干部群众眼中,“老书记”身上那种崇高的精神风范、那颗永远心系人民的赤子之心却从来没有改变!

龙年的冬月,虽然已是寒风凛冽,但古城正定处处洋溢着喜庆热烈的气氛。党的十八大胜利闭幕,习近平同志当选为中共中央总书记、中央军委主席的消息传来,正定人民像迎来了盛大节日一样,无不欢欣鼓舞,心潮澎湃。

2012年11月15日上午,正定万人空巷,大家怀着激动的心情,守候在电视机前,盼望着能在第一时间听到阔别已久的老朋友、老领导那熟悉的、带着浓浓京味的声音。

11时53分,当习近平同志面带微笑出现在电视屏幕时,大家都屏住了呼吸。他的讲话很简短,没有排比对仗壮声势,没有豪言壮语表决心。他数次提到“人民”二字,特别是“人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标”,再一次打动了正定人民的心。正定人民无不感慨,我们的老领导,还像当年那样,还是那么谦逊平和,还是那么亲切和蔼,还是那么温文尔雅。30多年弹指一挥间,习总书记在正定工作时的一幕幕又浮现在大家的眼前。

## 一、习近平同志来到了正定

正定是一座历史文化名城,三关雄镇、神京锁钥,八方交汇,位于北京以南240公里,石家庄以北15公里。

正定土壤肥沃、水源丰富、交通便利,自古就是一个美丽富饶的地方。这里是西汉南越王赵佗,明朝吏部尚书、太子太保梁梦龙,兵部尚书、户部尚书、刑部尚书、吏部尚书梁清标的故乡;这里曾走出了金元名医李杲、元代戏曲家白朴以及“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”的北宋名臣范仲淹。1958年,毛泽东同志在天津接见时任正定县委书记杨才魁时说:“正定是个好地方,那里出了个赵子龙。”

上世纪70年代初,正定是北方地区粮食生产最早“上纲要”(亩产400斤)、“过黄河”(亩产600斤)、“跨长江”(亩产800斤)的县,曾以我国北方粮食高产县而闻名一时。同时,由于40万正定人民每年要上交7600万斤粮食,头戴高产的帽子,其实很多人家连温饱都没有解决。

上世纪80年代初,党的十一届三中全会的春风已经吹遍神州大地,正定却还在割资本主义的尾巴。卖毛线的被视为投机倒把,拉沙子、摆小摊的被批为走资本主义道路。“凤阳花鼓”还没有传到这里,人们依旧习惯于敲钟下田、吹哨上班,成了远近闻名的“高产穷县”。

渴望改变、渴望富裕成为正定人民的共同心声。

就在此时,习近平同志来到了正定。从此,他与正定40万人民结下了不解之缘,共同奋斗了1000多个日日夜夜,带领正定人民走向繁荣富裕的康庄大道。

着五颜六色的补丁,身上盖的也是一床旧军被;和大家一起排队吃食堂的“大锅饭”,端着碗与大家拉家常;骑着自行车到各地了解情况,与大家打成一片,距离一下子就近了。通过朝夕相处,正定人民逐渐感受到,习近平同志思想解放、勇于改革,有着不一般的胆识和智慧,有着扎实的工作作风。

习近平同志初到正定时担任县委副书记,分管农村经济、精神文明建设、平反冤假错案、落实党的政策,以及文化、教育、卫生、体育和计划生育等工作。1983年7月,他担任县委书记。习近平同志带领全县人民大胆改革,冲破了“经济上农业单打一,农业上粮食单打一”的模式,实施改革兴县、工业兴县、科技兴县、人才兴县、文化兴县、旅游兴县,走“半城郊型经济”(是指既有“城郊型经济”依托城市,商品生产比较发达、城乡关系比较密切、工农结合比较紧密的特点,又有“农村经济”的某些特点,是两类经济结合的中间型经济)发展之路。由此,正定大地掀起了前所未有的经济发展热潮,全县上下形成了“党风正、干群和、干劲大、硕果丰”的大好局面,正定甩掉了“高产穷县”的帽子,开始步入发展快车道。

正定的老同志曾对习近平同志有过这样的评价:平易近人、沉稳、健谈;自信、谦和;是位年轻干部,但做事老练成熟;是位高干子弟,但非常朴实,工作既严肃认真,又密切联系群众。

他来了,成为正定人民的一分子,带来了智慧和理念,带来了改革的春风,更带来了正定人民追求美好生活的希望……

## 二、勇于解放思想,大力发展经济

来正定之前,习近平同志并不十分了解这里的真实情况。他清楚地记得,石家庄地委领导跟他谈话说,你从大城市来,地委研究决定,派你到一个领导班子团结、经济条件较好、农民比较富裕的正定县任职。到正定以后,习近平同志没有坐在办公室,他走访座谈,进村入户,虚心向每一位同志请教。无论是县委和县政府领导还是一般干部,无论是年长的还是年轻的,他都诚恳地说:“我是来学习的,希望得到你们的帮助和指教。”

习近平同志通过调研很快发现,这个全国闻名的高产县竟有不少农民连温饱都不能保证。由于长期的思想和体制束缚,正定仍在单一经营的死胡同里兜圈子:片面追求粮食高产,踩棉花,挤油料,压瓜果,砍副业。粮食亩产超千斤,但经常是交完征购粮,剩下的就不够自己吃了。当时全国闻名的“农业学大寨”典型村——三角村,还有不少人到外县买薯干来维持生活,因为在本县买怕给“高产县”丢面子。

1981年年底,正定的工农业总产值20673万

万斤,初步缓解了正定农民口粮紧张问题。程宝怀高兴地对习近平同志说:“你为正定人民立了一大功。”

老百姓吃饱了,还想富起来。要从根本上贯彻中央把工作重点迅速转移到经济建设上来的精神,还必须在解放思想上做文章、找路子。

一天晚上,习近平同志来到程宝怀的办公室,说:“老程,你看报纸没有?南方一些地方正推行农业‘大包干’,效果不错。河北省还没有启动,咱们县能不能先行一步,选个经济落后的公社,先搞个试点,然后在全县推广。”程宝怀听后,十分高兴,说:“我早有此意,曾经和冯书记交换过意见。可是冯书记说,现在还不能搞,等等中央文件再说,等省里有新精神再考虑,在这个问题上,我们不能冒尖犯错误。”听了程宝怀的话,习近平同志说:“我认为‘大包干’是件好事,是调动农民种田积极性的好方法。‘大包干’分配简单,农民容易接受。这样吧,你和玉兰同志谈谈,我去找冯书记通通气。”在他的推动下,县委和县政府经过认真讨论、反复研究,确立了“先行试点,逐步推开”的工作思路,决定在经济落后、生产条件差、农民生活水平低、离县城较远的里双店公社搞“大包干”试点。

工作刚开始,不少干部群众有疑虑,怕犯方向错误、路线错误,甚至有人还编了顺口溜:“先分房、后分地,一步一步往后退,最后退到旧社会。”

实践是检验真理的唯一标准。里双店实行“大包干”后,当年农业产值就翻了一番,人均收入增加到400多元。这不仅震动了全县,还引来了络绎不绝的省内外参观者,让地处“北疆土围子”的里双店一下子热闹起来。

活生生的事实,解除了全县干部群众的各种顾虑,吹响了正定发展经济的号角。

1983年1月,正定下发了包干到户责任制办法,提出土地可以分包到户,承包后5年或更长时间不变。在经营管理上,坚持宜统则统、宜分则分的原则。“大包干”在正定全面推广,在河北省开创了先河。正定经济腾飞的基础由此奠定。

思想解放了,观念转变了,还要把干部群众焕发出来的工作热情转化为发展生产的实际效果。习近平同志本着对正定人民负责、对正定事业负责的精神,摒弃急功近利、杀鸡取卵的观念,立足当前,放眼长远,科学谋划着正定的未来。

——正定具有悠久的历史、有发展商品经济的厚实积淀;紧靠石家庄市区,有发展经济的区位优势;有107国道和京广线、石德线铁路大动脉穿境而过,为商品流通提供了便利交通;粮食产量高,有发展经济的基础条件。习近平同志提出,要把这些优势转化为发展的动力。

——习近平同志鼓励大家解放思想,摆脱束缚,放开手脚,大胆探索。他和县委班子成员分头带领干部走出去,到南方改革开放先行地区取经,赴乡镇企业起步较早的浙江、江苏、天津考察学习。

——习近平同志和县委班子一道,开展了发展思路的大讨论,集思广益,统一思想,确立了“依托城市、服务城市、打入石市、挤进京津、咬住晋蒙、冲向全国”的发展战略,大力发展“半城郊型经济”。

习近平同志说,“城市需要什么,我们就种什么;城市需要什么,我们就加工什么。”他提出,要把全县思想统一到大力发展多种经营、特色种植上来。随后,正定提出了“投其所好,供其所需,取其所长,补其所短,应其所变”的方针,出台了《关于把工作重点迅速脚踏实地转移到农、工、多(多种经营)上来的决定》。当年,全县多种经营收入达4300万元,人均100元,社员收入由100多元增加到200多元。

——习近平同志提出,正定的农业发展必须处理好粮食作物和经济作物的关系,适当压缩粮田面积,提高土地利用,多种植经济作物,大力发展棉花、蔬菜、瓜果、花卉、食用菌等市场需要的经济作物。1983年,棉花种植面积达到17万亩。

正定有计划地开发商品基地,积极试验和应用塑料大棚、地膜覆盖、楼田菜园等新技术,使农业种植向多层次、全方位延伸;大力发展畜牧业和家禽养殖业,不断优化农业产业结构。为发展食用菌,习近平同志亲自给南京汇宁县化肥厂厂长写求援信,并派人从该厂拉回种植蘑菇的重要原料——尼沙,使蘑菇从此在正定扎了根。

——习近平同志提出,正定要大力发展乡镇企业。在这一思路引导下,正定淀粉加工、肉制品加工、面粉加工等逐渐形成规模。截至1985年年底,乡办企业、联合体企业产值达到8850万元,比1980年增长200%。同时,建筑、劳务、运输、餐饮、建材等领域也全面拓展,呈现出“五业”兴旺的局面。

乡镇企业实行“一包三改”。“一包”就是包经济指标翻番。“三改”就是改企业干部委任制为选聘制,改工人固定录用制为合同制,改固定工资制为浮动工资制,进一步激发了乡镇企业的活力。

——习近平同志认为,要解决正定人多地少的矛盾,必须向荒滩进军。正定地处冀西三大沙荒(木道沟、老滋河、神道滩)所在地,沙荒面积大,长期无人耕种,改造潜力大。他提出,要发展好林业,利用好荒滩。县里研究制定了《关于放宽发展林业的决定》,在东里双公社开展试点,把荒滩地经营权下放到户,且30年不变。

种植有自主权,什么卖钱种什么,大大激发了农民改造河滩地的热情。大家在沙滩里打井,修垄沟,种果树、花生、小杂粮,养猪沤肥,使沉睡了多年的荒滩空前热闹,冬闲变成了冬忙,经济效益大增,人均收入增加了一倍。

1984年6月17日,《人民日报》发表了《正定翻身记》,肯定正定所作的尝试,赞扬正定经济走出了死胡同,做到了利城富乡:既为城市服务,又“掏城市腰包”,在服务中发展自己。正定人民按照习近平同志提出的“团结奋斗,改革奋进”的要求,向建设经济强县迈出了坚实的一步。历史的经验教训告诉我们,一个地方的发



1983年12月22日,时任中共正定县委书记习近平在发展商品生产三级干部会上讲话。

展,如果没有长远的规划,往往会导致建设的盲目性,甚至会出现严重失误,留下永久的遗憾。

1984年4月,在正定改革如火如荼时,习近平同志牵头制定了县委工作大纲,要求大家以经济建设为中心,搞好两个文明建设,努力实现经济起飞。1985年,立足国家发展的总体要求,县里又制定了《正定县经济技术、社会发展总体规划》,提出了正定经济“三步走”发展目标和“对外开放、对内搞活、依托城市、开发智力、发展经济、致富人民”的发展方针。正定这只古老的凤凰,浴火涅槃,开始走向新的辉煌。

## 三、内外招贤纳士,助力经济腾飞

“栽上梧桐树,引得凤凰来。”习近平同志说,“人才是发展经济的根本,应该把人才的开发视为战略重点来抓。没有人,民不能富,县不能强,翻两番的目标就不能实现。”习近平同志在正定大念“人才经”,礼贤下士,爱才敬才,聚才育才,充分调动了广大知识分子干事创业的积极性。

根据习近平同志提议,1982年,正定对全县知识分子进行三次大普查,对各行各业技术人才进行登记造册,对2300多名大、中专毕业生专业、特长、工作经历进行分类、汇总,建立了正定有史以来的第一本“人才账”。同年11月,正定下发了《关于发挥知识分子作用,改善知识分子工作和生活条件的规定》,给各类人才安心工作,献计出力吃了定心丸。

对于人才,习近平同志要求大家围绕“看、用、养、招”四个字来做文章。他说,看待人才贵乎正,使用人才贵乎当,培养人才贵乎周,招聘人才贵乎广,才集贤众,方能振兴经济。

习近平同志打破用人框框,广招四方贤士,采取一系列动作,博揽英才,启用良才,引进外才——

习近平同志亲自撰写面向全国“招贤榜”。1983年3月,正定颁布了招贤纳士的“九条规定”,以大布告形式在各生产队、机关、学校、工厂张贴宣传,做到家喻户晓、深入人心。3月29日,“九条规定”在《河北日报》头版头条位置刊发以后,在河北“一石激起千层浪”,并在全国引起广泛反响。全国各地人才开始关注古老而又青春焕发的正定,许多有一技之长的知识分子、工程技术人员来函要求到正定工作,为正定的经济腾飞出力。正定当年就引进各类人才46人,在一年多的时间招来了科技人才257人。

习近平同志亲自向全国有关专家、学者发出100多封邀请信,组建正定经济顾问团。欣然应邀的有数学家华罗庚、经济学家于光远、中国食品协会会长杜子端、眼科专家张晓楼、河北省科学院院长邹仁■等各个领域的专家53名。顾问团成员以各种方式传授现代科学知识,提供各种信息,为正定发展提供帮助。于光远数次来正定讲学,指导农村工作,推动在永安公社建起了农村研究所。邹仁■为正定提供了一批化工项目。张晓楼自1983年起,就为正定普及眼科及防盲宣传知识,并为正定群众普查30112人,实施复明手术2139人。1987年,正定被评为全国7个防盲先进县之一。

习近平同志坚持“下挖”、“内用”并举选拔县内人才。起用县社商品生产中一批崭露头角的改革者,让他们清除陈腐,让他们领路示范,从基层“挖”出人才。根据“人才账”对每个人所学专业、合理安置工作,让他们“人得其所、才适其用”。

岸下村农民黄春生,经过十几年刻苦钻研,培育出“冀棉2号”优种,县里破格录用他为国家干部,并评定为助理农艺师,安排到农村站工作。长期在北京工作、时年68岁的老技术员工李兵辰,精通淀粉生产技术,受聘到永安村筹建玉米淀粉厂。县里帮他妥善安排了生活,还给他介绍

了老伴,组建了家庭,深深打动了这位老技术人员。他忘我工作,使淀粉厂很快竣工投产,年生产淀粉1.8万吨,产值150万元,纯利润20万元。

邱斌昌原是江苏无锡市懂经营、善管理的能人。习近平同志在无锡考察时发现了此人,并亲自做工作,让他来正定担任当时亏损50多万元、濒临倒闭的县油嘴油泵厂厂长。邱斌昌上班第二天就把厂里积压的产品全部卖了出去,不到一年,该厂产值翻了一番。邱斌昌在正定一干就是十几年,一直干到退休。他深情地说:“我抛家舍业,为的是找到一个开明果断的领导,为的是干一番事业,我的愿望实现了。”

正定流传最广的还是习近平同志“扯开嗓门喊人才”的故事。武宝信是石家庄机床附件厂的工程师,他利用业余时间研制出“三露”(粉刺露、亮肤露、增白露)等医用化妆品,已畅销全国。然而,厂领导对他有不同看法。武宝信了解到正定县重视人才,便让人捎信,表示愿意到正定工作。习近平同志知道后,立即决定把他吸引到正定。那是1983年年初,在忙完一天工作后,他带着县长、副县长来到石家庄市桥东谈固小区。一个小区几十栋楼,他们找了一栋又一栋,问了一家又一家,但没有人知道武宝信住在哪里。已经晚上十点多,习近平同志扯开嗓门在小区楼下大声喊了起来,“武宝信!武宝信!……”宏厚的声音在寂静的冬夜回荡。武宝信在家里听到后赶紧跑了出来,将他迎了进去。茶热汤约,赤诚相见,一直谈到天色将白。武宝信当场答应习近平同志的邀请,将自己研制的医用化妆品项目带到正定,一年就为正定赢来30多万元利润。

习近平同志认为,不仅要识才、用才,更要养才、育才。正定积极开展在职干部文化补习、知识更新工作。当时,有2106人参加了文化补习,其中760人参加了电大、函大、刊大学习。县里开办了农机、农技、机械、会计等短训班,培训各类技术人员6600多人。正定还大力发展职业教育。正定各类学校有36所,涉及无线电、钟表、剪裁缝纫、工程建筑、制镜、木工、美术七个专业,培养了大批实用人才。

为配合人才招聘,正定成立了由县长程宝怀为总经理的正定县人才技术开发总公司和人才协作办公室。习近平同志多次在县干部大会上要求各级干部树立新的用人观,以人才促进发展。随着各类人才聪明才智的发挥,正定经济开始加速发展。1983年,正定工农业总产值27781万元,比1979年增长63.3%,年均增长10.3%。

在念好“人才经”的同时,习近平同志十分重视信息工作。他说,科技是关键,信息是灵魂。不重视信息工作,就如同“盲人骑瞎马,夜半临深池”。要加强信息工作,建立专门机构,组织专业队伍,使全县尽快形成耳聪目明的“蛛网型”信息网。要在全国各地设立信息网站,广辟信息渠道,捕捉经济情报和人才信息,分析和利用这些信息,使之尽快转化为财富,转化为生产力,加快正定经济发展的步伐。1984年,正定县建立信息中心。同年,全县手播电话升级为程控电话,举办了全省第一个县级“技术信息交易会”,推出科技项目1500项。信息成了正定经济起飞的助推器。

习近平同志在改革开放之初就指出,要使广大干部认识到信息就是财富,信息可以指导商品生产,引导农民致富。他提出,县直各部门要积极创造条件,与全国大专院校、科研机构、重点厂家、学者名流建立联系,实现智力延伸,开发县城经济。要通过多种渠道,扩大和争取市场,主攻城市,冲向全国。全县25个公社在年内都要和全国29个省市区建立供销关系。要抓住发达地区的外贸加工,搞好对发达地区的产品输出。有条件的要力争打入港澳和国际市场。要千方百计使正定县商品流通渠道处于纵横交错、四通八达、常流不枯、常注不溢的良好状态。

(据《河北日报》 未完待续)



1985年4月6日,时任中共正定县委书记习近平在全县首季开门红表彰大会上颁奖。

人们还清楚地记得,那是1982年4月初的一个上午,一辆绿色吉普车开进了县委大院,从车上跳下一位高大魁梧的小伙儿,身着褪色军服,背着简单行囊,住进了一间简陋的办公室。开始,人们对这个从京城来的年轻人有着各种猜测,不知道他是中央机关派来锻炼的干部,还是来基层体验生活的文化工作者?

当得知这位年仅28岁的青年是来这里担任县委副书记时,有些人不以为然,说什么高干子弟,无非是下来镀镀金、做做样子,用不了半年,吃不下这份苦就会卷铺盖走人。还有人说,来了个嘴上没毛的管我们。言外之意,对他不抱什么希望。

然而,习近平同志扎下根来,踏实工作,和大家一起同吃同住同劳动,没有一点高干子弟的做派。人们了解到他15岁就在陕西插队,曾担任过村党支部书记;清华大学毕业后,曾在中央军委工作,自愿放弃京城优越舒适的工作,主动要求到基层锻炼后,纷纷对他的选择表示由衷的钦佩。

当人们看到,这位小伙子晴天晒出的褥子打